

Jaarrekening 2025

Inhoudsopgave

- A. Balans
- B. Staat van baten en lasten
- C. Kasstroomoverzicht
- D. Algemene toelichting op de jaarrekening
- E. Toelichting op de balans
- F. Toelichting op de staat van baten en lasten
- G. Bezoldiging directie
- H. Kengetallen
- I. Ondertekening

A. Balans per 31 december na bestemming saldo baten en lasten

Bedragen x €1.000

		31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA			
<i>Vaste activa</i>			
Immateriële vaste activa	1	214	268
Materiële vaste activa	2	47	64
Totaal vaste activa		261	332
<i>Vlottende activa</i>			
Voorraden Kinderpostzegelactie	3	122	459
Vorderingen en overlopende activa	4	1.441	1.533
Effecten	5	11.431	11.010
Liquide middelen	6	7.037	7.459
Totaal vlottende activa		20.031	20.461
Totaal activa		20.292	20.793
PASSIVA			
<i>Reserves</i>			
- continuïteitsreserve	7	6.872	6.057
- bestemmingsreserves projecten	8	7.308	9.281
		14.180	15.338
<i>Fondsen</i>			
- bestemmingsfondsen	9	1.282	1.282
Totaal reserves en fondsen		15.462	16.620
Kortlopende schulden en overlopende passiva	10	4.830	4.173
Totaal passiva		20.292	20.793

B. Staat van baten en lasten

Bedragen x €1.000

		2025 Werkelijk	2025 Begroot	2024 Werkelijk
BATEN				
Baten van particulieren	11	5.395	5.800	5.732
Baten van bedrijven	12	401	500	413
Baten van loterijorganisaties	13	2.376	1.455	1.843
Baten van subsidies van overheden	14	60	250	626
Baten van andere organisaties zonder winst	15	446	850	387
Som van de geworven baten		8.678	8.855	9.001
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	16	3.410	3.274	3.060
Som van de baten		12.088	12.129	12.061
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen	17			
- Nederland en Caribisch deel van het Koninkrijk		7.122	6.019	6.286
- Buitenland		2.990	3.987	3.836
- Voorlichting en bewustwording		865	1.091	1.013
Totaal besteed aan doelstellingen		10.977	11.097	11.135
Wervingskosten	18	2.133	1.826	2.033
Beheer en administratie	19	608	684	716
Som van de lasten	20	13.718	13.607	13.884
Saldo voor financiële baten en lasten		-1.630	-1.478	-1.823
Saldo financiële baten en lasten	21	472	480	853
Saldo van baten en lasten		-1.158	-998	-970
BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN				
Toevoeging/onttrekking aan:				
Continuïteitsreserve		815		-790
Bestemmingsreserve projecten buitenland		-1.524		1.506
Bestemmingsreserve project Mockingbird		-22		-9
Bestemmingsreserve transitie projecten binnenland		-		-150
Bestemmingsreserve transitie projecten buitenland		-		-627
Bestemmingsreserve impactonderzoek		-27		
Bestemmingsreserve projecten 100 jaar kinderpostzegels		-		-600
Bestemmingsreserve projecten binnenland		-400		-300
Bestemmingsfondsen		-		-
Saldo van baten en lasten		-1.158		-970

C. Kasstroomoverzicht over 2025

Bedragen x €1.000

	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten (excl. interest)	-1.314	-1.144
Aanpassing voor:		
- afschrijvingen investeringen	113	134
- afschrijvingen desinvesteringen	45	40
	158	174
Mutaties in werkkapitaal		
- projectverplichtingen	660	-136
- projectgelden externe financiers	-697	-217
- voorraden Kinderpostzegelactie	337	-251
- vorderingen	92	1.058
- kortlopende schulden	694	-287
	1.086	167
Interest en dividend	156	174
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	86	-629
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:		
- investeringen vaste activa	-42	-133
- desinvesteringen vaste activa	-45	-40
- aankopen/verkoop effecten	-70	2.136
- gerealiseerde/ongerealiseerde koersresultaten	-351	-716
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	-508	1.247
Totale netto kasstroom	-422	618
Liquide middelen begin boekjaar	7.459	6.841
Liquide middelen einde boekjaar	7.037	7.459
Mutatie liquide middelen	-422	618

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Onder de liquide middelen zijn naast het saldo liquide middelen ook opgenomen de beleggingsrekeningen zoals opgenomen onder de effecten.

D. Algemene toelichting op de jaarrekening

Statutaire naam en vestigingsplaats

Stichting Koninklijke Nederlandse Kinderpostzegels (hierna Kinderpostzegels) is gevestigd in Leiden en heeft als visie een wereld die alle kinderen veiligheid en ontwikkelingskansen biedt. De laatste statutenwijziging was op 28 mei 2025, waarbij de naam statutair is gewijzigd in Stichting Koninklijke Nederlandse Kinderpostzegels.

Kinderpostzegels is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41167934. Het bestuur van Kinderpostzegels is per 15 april 2023 door de raad van toezicht opgedragen aan de statutair directeur, mevrouw S.L. Vriends.

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen, onderdeel van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de organisatie.

Verslaggevingperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen, obligaties en beleggingsfondsen, debiteuren en overige vorderingen, liquide middelen, crediteuren en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Eventueel direct toerekenbare transactiekosten maken deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd. Financiële instrumenten (activa en verplichtingen) die worden aangehouden voor handelsdoeleinden worden gewaardeerd tegen reële waarde en wijzigingen in die reële waarde worden verantwoord in de staat van baten en lasten. In de eerste periode van waardering worden toerekenbare transactiekosten als last in de staat van baten en lasten verwerkt.

Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden op de balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als bate/last in de staat van baten en lasten opgenomen.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt, en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur:

- software: 20%.

De immateriële vaste activa zijn geheel benodigd voor de bedrijfsvoering.

Materiële vaste activa

De inventaris en computerapparatuur worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur:

- inventaris: 20%
- computerapparatuur: 33%.

De materiële vaste activa zijn geheel benodigd voor de bedrijfsvoering.

Bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange levensduur dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen als zich wijzigingen of omstandigheden voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van een actief dat in gebruik is wordt bepaald door de boekwaarde ervan te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstroom, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

Vorraden

De voorraden kinderpostzegels zijn opgenomen tegen de frankeerwaarde en zijn benodigd voor de bedrijfsvoering en de Kinderpostzegelactie. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op de balansdatum opgetreden waardeverminderingen. Overige voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden.

Vorderingen en overlopende activa

Debiteuren en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor verwachte oninbaarheid.

Effecten

De op de beurs genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Alle gerealiseerde en ongerealiseerde waardeveranderingen van de beursgenoteerde effecten worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Bij Kinderpostzegels bestaat de continuïteitsreserve uit een reserve voor doorlopende kosten van de werkorganisatie.

Bestemmingsreserves voor projecten

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserves voor projecten is door het bestuur bepaald, en betreffen geen verplichting aan derden; het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Projectverplichtingen

De openstaande projectverplichtingen zijn opgenomen voor het toegezegde bedrag onder aftrek van verrichte betalingen. Als een toezegging vervalt, wordt het vrijkomende bedrag toegevoegd aan het beschikbare resultaat.

Schulden en overlopende passiva

De schulden worden verwerkt tegen de nominale waarde, verminderd met gedane aflossingen.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Baten van particulieren

De baten van particulieren hebben betrekking op structurele en eenmalige donaties/giften en nalatenschappen. De donaties/giften zijn verantwoord in het jaar waarin de baten zijn ontvangen dan wel zijn toegezegd. Nalatenschappen worden verantwoord op het moment dat de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten van bedrijven

De baten van bedrijven zonder specifiek bestedingsdoel zijn verantwoord in het jaar waarin de baten zijn ontvangen, dan wel zijn toegezegd. Bijdragen van bedrijven met een specifiek bestedingsdoel komen ten gunste van de staat van baten en lasten van het jaar waarin de gesubsidieerde bestedingen worden verantwoord.

Baten van loterijorganisaties

De baten van loterijorganisaties zonder specifiek bestedingsdoel zijn verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. De baten van de Nationale Postcode Loterij inzake het project Hubhomes (Mockingbird) komen ten gunste van de staat van baten en lasten van het jaar waarin de gesubsidieerde bestedingen worden verantwoord.

Baten van subsidies van overheden

Overheidssubsidies komen ten gunste van de staat van baten en lasten van het jaar waarin de gesubsidieerde bestedingen worden verantwoord.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

De baten van andere organisaties zonder winststreven zonder specifiek bestedingsdoel zijn verantwoord in het jaar waarin de baten zijn ontvangen, dan wel zijn toegezegd. Bijdragen van andere organisaties zonder winststreven met een specifiek bestedingsdoel komen ten gunste van de staat van baten en lasten van het jaar waarin de gesubsidieerde bestedingen worden verantwoord.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of goederen

De baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of goederen betreft de opbrengst uit hoofde van de verkoop van kinderpostzegels, kaarten en andere producten, verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen, de directe en de organisatorische kosten van de Kinderpostzegelactie, voor dat deel dat betrekking heeft op de verkoop van de producten. Op de verkoopopbrengst van kinderpostzegels is de aan PostNL verschuldigde frankeerwaarde in mindering gebracht.

Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, verhoogd met de op de inkoop- en verkoopdrukkende directe (aan derden betaalde) verwervingskosten.

De directe kosten betreffen kosten voor de uitlevering van de producten, plaatsing van orders en klantenservice en worden in mindering gebracht op de verkoopwaarde van de artikelen.

De organisatorische kosten van de kinderpostzegelactie betreffen een deel van de personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten, wervings- en communicatiekosten, afschrijvingskosten, en kosten kinderpostzegelactie. De verdeelsleutel voor het toerekenen van deze kosten aan de kinderpostzegelactie is bepaald op basis van de werkelijke personeelsformatie.

Besteed aan doelstelling en projectverplichtingen

De projectverplichtingen in het kader van de doelstelling worden voor de gehele looptijd als besteding verantwoord in het jaar waarin het projectbesluit is genomen en tevens kenbaar is gemaakt aan de subsidieontvanger, waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting ontstaat.

Wervingskosten

In de wervingskosten zijn inbegrepen alle kosten die gemaakt zijn om de totale baten uit eigen fondsenwerving te verwerven, te weten de directe verwervingskosten en de met de fondsenwerving verband houdende uitvoeringskosten eigen organisatie.

Lonen en salarissen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Saldo financiële baten en lasten

De gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten worden in het desbetreffende boekjaar opgenomen in de staat van baten en lasten. Dividenden worden verantwoord in het boekjaar waarin zij betaalbaar worden gesteld. De rentebaten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben. De met de beleggingen gemoeide kosten worden in mindering gebracht op de rentebaten en baten uit beleggingen.

Kostentoerekening

Bij het toerekenen van de kosten naar bestemming wordt allereerst beoordeeld of de kosten direct of indirect toerekenbaar zijn aan één van de volgende categorieën: doelstellingen Kinderpostzegels, wervingskosten, en beheer en administratie. De kosten van de eigen organisatie worden op basis van de begrote personeelsformatie toegerekend aan één van de volgende categorieën: doelstellingen Kinderpostzegels, wervingskosten, voorlichting en bewustwording, en beheer en administratie. Elk personeelslid behoort tot één of meer van de bovenstaande categorieën. De uitvoeringskosten worden zo indirect toegerekend aan deze categorieën

Pensioenen

Kinderpostzegels heeft voor haar medewerkers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komen medewerkers die op de pensioengerechtigde leeftijd recht hebben op pensioen. Dat is afhankelijk van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds voor de zorgsector "Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn". Kinderpostzegels heeft geen verplichting tot voldoen aan aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij Zorg en Welzijn anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Kinderpostzegels heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord. Als de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. De actuele dekkingsgraad van de Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn bedraagt per 31 december 2025 126,0% (31 december 2024 109,5%).

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode en geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en in het financieren van de bestedingen in dat boekjaar. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven (im)materiële vaste activa is opgenomen onder de investeringsactiviteiten.

Bestemming saldo van baten en lasten

Het saldo van baten en lasten wordt gemuteerd op de continuïteitsreserve, de bestemmingsreserves voor projecten en/of de fondsen op naam.

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit van de organisatie te waarborgen ingeval van (tijdelijke) sterk tegenvallende baten. Op 11 december 2024 heeft de Raad van Toezicht besloten de continuïteitsreserve te stellen op 85% van de kosten van de werkorganisatie op basis van de goedgekeurde begroting van het boekjaar daarna, verminderd met eenmalige kosten, zodat bij tegenvallende baten nog minimaal een jaar de continuïteit van de organisatie kan worden gewaarborgd. Dit percentage kan jaarlijks worden bijgesteld. De keuze voor een jaar continuïteit is gemaakt vanwege het feit dat er steeds een cyclus van een jaar om de Kinderpostzegelactie heen zit. De kosten werkorganisatie bestaan uit: personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten, pr- en communicatiekosten, afschrijvingen en kosten kinderpostzegelactie voor de doorbelasting van de indirecte kosten kinderpostzegelactie.

De bestemmingsreserves voor projecten beogen continuïteit in het toekennen van bedragen aan projecten. Kinderpostzegels ondersteunt met name meerjarige projecten, maar verplicht zich, op een enkele uitzondering na, slechts voor een jaar aan een project. Daarom worden de waarschijnlijke, maar nog niet gecommiteerde, bedragen voor de toekomstige jaren in een bestemmingsreserve opgenomen. Er is nog geen sprake van een verplichting, maar een deel van de reserves wordt hier al wel voor bestemd. Jaarlijks wordt een analyse gemaakt van de omvang van de verwachte toezeggingen voor toekomstige boekjaren.

Wanneer er aan de gestelde minimale eisen van de continuïteitsreserve, de bestemmingsreserves en de bestemmingsfondsen is voldaan en er nog reserves zijn, kan er een overige reserve gevormd worden, met een specifiek doel. De omvang van de overige reserve wordt bepaald aan de hand van de verwachte bestedingen van het betreffende specifieke doel. Daarna worden jaarlijks onttrekkingen gedaan op basis van werkelijk bestede bedragen met betrekking tot het specifieke doel en vindt er tevens een evaluatie van het saldo van deze reserve plaats.

E. Toelichting op de balans

Bedragen x €1.000

1. Immateriële vaste activa

	2025	2024
Aanschafwaarde		
Stand per 1 januari	602	488
Investeringsen	34	114
Desinvesteringen	-	-
Stand 31 december	636	602
Afschrijvingen		
Stand per 1 januari	334	226
Desinvesteringen	-	-
Afschrijvingen	88	108
Stand 31 december	422	334
Boekwaarde per 31 december	214	268

De immateriële vaste activa betreffen geactiveerde investeringen in software voor de financiële administratie, de webshop, de donateursadministratie en de website. De investeringen betreffen voornamelijk verbetering van de website. In 2025 zijn geen immateriële vaste activa buiten gebruik gesteld.

2. Materiële vaste activa

	2025	2024
Aanschafwaarde		
Stand per 1 januari	262	283
Investeringsen	8	19
Desinvesteringen	-45	-40
Stand 31 december	225	262
Afschrijvingen		
Stand per 1 januari	198	212
Desinvesteringen	-45	-40
Afschrijvingen	25	26
Stand 31 december	178	198
Boekwaarde per 31 december	47	64

De materiële vaste activa betreffen inventaris en computerapparatuur en worden aangehouden ten behoeve van de uitoefening van de bedrijfsvoering. De investeringen betreffen de aanschaf van nieuwe computerapparatuur. In 2025 is voor € 45.000 aan computerapparatuur buiten gebruik gesteld en afgevoerd.

3. Voorraden Kinderpostzegelactie

	31-12-2025	31-12-2024
Kinderpostzegels	51	405
Pleisterblikjes	1	1
Tasjes	-	53
Puzzels	70	-
Totaal voorraden	122	459

De voorraad kinderpostzegels is opgenomen tegen de frankeerwaarde en wordt in principe nog verkocht of gebruikt voor de interne bedrijfsvoering. Een groot deel van de niet verkochte en niet gebruikte kinderpostzegels van de Kinderpostzegelactie 2025 is in december 2025 geretourneerd naar PostNL, waardoor deze voorraad een stuk lager is dan de voorraad per 31 december 2024. De resterende niet verkochte en niet gebruikte kinderpostzegels van de Kinderpostzegelactie 2025 worden in de loop van 2026 geretourneerd aan PostNL, waarna de frankeerwaarde ervan aan Kinderpostzegels wordt terugbetaald. De voorraad puzzels per 31 december 2025 is volledig verkocht en wordt uitgeleverd in 2026. De voorraad overige producten wordt ofwel nog verkocht in 2026, ofwel weggegeven aan projecten van Kinderpostzegels of andere organisaties. In de waardering van de voorraad overige producten is reeds rekening gehouden met het feit dat een deel weggegeven zal worden. Dit deel is afgewaardeerd.

4. Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren	370	360
Te ontvangen bijdrage van de Nationale Postcode Loterij	600	600
Te ontvangen bijdrage van de VriendenLoterij	274	227
Te ontvangen projectgelden	118	29
Vorderingen op projectpartners	59	59
Af: voorziening voor oninbare vorderingen op projectpartners	-59	-
Te ontvangen donaties & nalatenschappen	10	131
Dividendbelasting	6	4
Overige vorderingen	63	123
Totaal vorderingen en overlopende activa	1.441	1.533

De te ontvangen projectgelden zijn hoger dan per 31 december 2024 doordat er naast een vordering voor het programma 'Work: No Child's Business' (WNCB) ook vorderingen zijn opgenomen voor een regionale Kinderportemonnee en de Superkrachtdagen 2025.

Voor een vordering op een projectpartner in India, vanwege teveel uitbetaalde projectbijdrage, is een voorziening voor oninbaarheid opgenomen.

De post overige vorderingen bestaat uit diverse vooruitbetaalde kosten, vooruitontvangen facturen en nog te ontvangen bankrente. In de vorderingen zijn geen bedragen begrepen met een looptijd langer dan een jaar.

	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren		
Debiteuren	410	410
Af: voorziening voor oninbare debiteuren	-40	-50
Totaal debiteuren	370	360

Het debiteurensaldo bestaat uit openstaande facturen uit de papieren orderstroom van de Kinderpostzegelactie 2025. Het openstaande debiteurensaldo per 31 december 2025 is gelijk aan het saldo per 31 december 2024. Verwacht wordt dat minder orders niet geïncasseerd zullen kunnen worden, hetgeen resulteert in een € 10.000 lagere voorziening voor oninbare debiteuren.

Bedragen x €1.000

5. Effecten

	2025	2024
Stand per begin boekjaar	11.010	12.430
Aankopen	5.109	114
Verkopen/aflossingen	-5.039	-2.250
Gerealiseerd koersresultaat	29	395
Ongerealiseerd koersresultaat	322	321
Stand 31 december	11.431	11.010

De huidige effectenportefeuille bestaat uit aandelen, obligaties en alternatieve beleggingen. Het beheer van de effectenportefeuille is ondergebracht bij een vermogensbeheerder. Conform het beleggingsstatuut wordt er een defensief risicoprofiel voor de continuïteitsreserve aangehouden en een matig defensief profiel voor de bestemmingsreserve projecten en het fonds op naam Clemens Schröner. Gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten worden rechtstreeks verwerkt in de staat van baten en lasten.

De baten en lasten uit beleggingen zijn als volgt:

	Dividend/ coupons/ interest	Gereali- seerde koers- resultaten	Ongereali- seerde koers- resultaten	Totaal 2025
Beleggingsfondsen	76	29	322	427
Totaal opbrengst uit beleggingen	76	29	322	427

Gewogen rendement op de beleggingsportefeuille

Het gewogen rendement op de beleggingsportefeuille over het boekjaar 2025 bedraagt 3,5% postief (2024: 6,8% positief). De berekening is als volgt: totaal opbrengst beleggingsfondsen minus de gerelateerde kosten gedeeld door het gemiddelde van de stand van de effecten per 31 december 2025 en 31 december 2024.

De beleggingsportefeuilles zijn (gematigd) defensief ingericht. De beleggingen hebben in 2025 een positief resultaat opgeleverd. Onze portefeuille heeft een beleggingshorizon van minimaal tien jaar en het beleggingsresultaat over 2025 betreft voor circa 75,5% ongerealiseerd koersresultaat. Het beleggingsbeleid wordt jaarlijks geëvalueerd.

	2025	2024	2023	2022	2021
Beleggingsrendement	3,5%	6,8%	7,6%	-11,2%	4,5%

6. Liquide middelen

	31-12-2025	31-12-2024
ING Bank	18	80
ABN AMRO Bank	7.018	3.378
Termijndeposito's ABN AMRO Bank	-	4.000
Kas	1	1
Totaal liquide middelen	7.037	7.459

Aan de verhuurder van het kantoor van Kinderpostzegels is een bankgarantie verstrekt voor een totaalwaarde van € 20.938. Dit bedrag is geblokkeerd binnen de liquide middelen. Alle overige liquide middelen staan ter vrije beschikking.

7. Continuïteitsreserve

Stand per 1 januari

Toevoeging/onttrekking via bestemming saldo

Stand per 31 december

31-12-2025	31-12-2024
6.057	6.847
815	-790
6.872	6.057

Om de continuïteit van de organisatie te waarborgen achten wij het noodzakelijk om een continuïteitsreserve aan te houden. Tegelijkertijd streven we ernaar om de gerealiseerde inkomsten snel en goed te besteden aan onze doelstelling. De continuïteitsreserve wordt vanaf 2024, conform het besluit van de Raad van Toezicht, jaarlijks vastgesteld op 85% van de kosten van de werkorganisatie op basis van de goedgekeurde begroting van het boekjaar daarna, exclusief eenmalige uitgaven, zodat bij tegenvallende baten nog minimaal een jaar de continuïteit van de organisatie kan worden gewaarborgd. Op basis van de door het bestuur uitgevoerde risicoinventarisatie wordt de aangehouden continuïteitsreserve als voldoende ingeschat. De begrote kosten werkorganisatie 2026 zijn € 8.085.000 (2025: € 7.126.000); de continuïteitsreserve is 85% van deze kosten conform de interne norm. De kosten werkorganisatie bestaan uit: personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten, pr- en communicatiekosten, afschrijvingen en kosten Kinderpostzegelactie voor de doorbelasting van de organisatorische kosten van de Kinderpostzegelactie.

8. Bestemmingsreserves voor projecten

Projecten buitenland

Project Mockingbird

Impactonderzoek

Projecten binnenland

Totaal bestemmingsreserves projecten

31-12-2024	Resultaat 2025	31-12-2025
7.675	-1.524	6.151
394	-22	372
162	-27	135
1.050	-400	650
9.281	-1.973	7.308

Bestemmingsreserve projecten buitenland

Stand per 1 januari

Toevoeging/onttrekking via bestemming saldo

Stand per 31 december

2025	2024
7.675	6.169
-1.524	1.506
6.151	7.675

Deze reserve beoogt continuïteit in het toekennen van bedragen aan projecten in het buitenland. Kinderpostzegels ondersteunt met name meerjarige projecten, maar verplicht zich slechts voor een jaar aan een project. Daarom worden de waarschijnlijke, maar nog niet gecommiteerde, bedragen voor de toekomstige jaren in een bestemmingsreserve opgenomen. Er is nog geen sprake van een formele verplichting, maar een deel van de reserves wordt hier al wel voor bestemd. Jaarlijks wordt een analyse gemaakt van de omvang van de verwachte toekenningen voor de komende drie boekjaren. De voorwaardelijke projectverplichtingen bedragen € 6,94 miljoen voor de komende drie boekjaren. De bestemmingsreserve projecten bevat 88,7% van dit bedrag.

Bedragen x €1.000

Bestemmingsreserve project Mockingbird

Stand per 1 januari
Toevoeging/onttrekking via bestemming saldo

2025	2024
394	403
-22	-9
372	394

Stand per 31 december

In 2021 heeft Kinderpostzegels samen met de Stichting Ondersteuning Pleeggezin het project Mockingbird opgestart. Hiertoe is een reserve gevormd, zodat Kinderpostzegels tot en met 2025 aan dit project kan bijdragen. De in 2024 door Kinderpostzegels bestede uren, € 11.740, en een deel van de toekenning aan Stichting Ondersteuning Pleeggezin, € 10.432, zijn ten laste van deze reserve gebracht. Het restant van deze reserve per 31 december 2025 wordt in 2026 aan Stichting Ondersteuning Pleeggezin toegekend.

Bestemmingsreserve impactonderzoek

Stand per 1 januari
Toevoeging/onttrekking via bestemming saldo

2025	2024
162	162
-27	-
135	162

Stand per 31 december

Deze reserve is bestemd om onderzoek te doen naar de impact die Kinderpostzegels met haar projecten heeft op kinderen, met als doel om nog meer kinderen op een effectieve manier te helpen en daarmee impact te genereren. In 2025 is één project voor € 26.500 toegekend voor het uitvoeren van dit onderzoek. We verwachten de resterende € 135.000 de komende jaren te besteden aan impactonderzoek.

Bestemmingsreserve projecten binnenland

Stand per 1 januari
Toevoeging/onttrekking via bestemming saldo

2025	2024
1.050	1.350
-400	-300
650	1.050

Stand per 31 december

Deze reserve is bestemd voor de bijdragen van Kinderpostzegels aan projecten waarvoor door Kinderpostzegels een intentieverklaring met de projectpartners is getekend. Er is via deze intentieverklaringen nog geen daadwerkelijke verplichting door Kinderpostzegels aangegaan. In 2025 is voor € 900.000 aan intentieverklaringen omgezet in daadwerkelijke toekenningen. Daarnaast is voor € 500.000 aan nieuwe intenties afgegeven.

Bedragen x €1.000

9. Fondsen

Fonds op naam Clemens Schröner

Stand per 31 december

31-12-2025	31-12-2024
1.282	1.282
1.282	1.282

Kinderpostzegels had gedurende het boekjaar één fonds op naam, Clemens-Schröner. Met een fonds op naam kan men op een persoonlijke manier langdurig een bijdrage leveren aan het realiseren van de doelstellingen van Kinderpostzegels. De schenker bepaalt zelf de specifieke doelstelling en de naam van het fonds.

Fonds op naam Clemens Schröner

Stand per 1 januari

Toevoeging/onttrekking op basis van beleggingsresultaat

Mutatie boekjaar

Stand per 31 december

2025	2024
1.282	1.282
45	87
-45	-87
1.282	1.282

Kinderpostzegels heeft in het boekjaar 2009/2010 de gelden in het fonds op naam Clemens Schröner verkregen vanuit een testamentaire beschikking. De hoofdsom moet minimaal vijftig jaar in stand worden gehouden; de projecten worden gefinancierd vanuit het rendement op het fonds. Dit fonds heeft een beperkte bestedingsmogelijkheid, die is opgelegd door de erflaatster. Vanuit het fonds worden projecten gefinancierd die gericht zijn op de bevordering van het psychisch en lichamelijk welbevinden van minderjarige kinderen met een getraumatiseerde achtergrond door het stimuleren van kunstzinnige en muzikale vorming. Zowel de toevoeging als de mutatie komen voort uit de resultaatbestemming. In 2025 is de toevoeging berekend op basis van het gewogen netto beleggingsresultaat (3,5%). Het betreffende bedrag is aan de reserve onttrokken en besteed aan projecten die voldoen aan de doelstelling van het fonds.

10. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-12-2025	31-12-2024
Crediteuren	457	228
Projectverplichtingen	3.426	2.766
Vooruitontvangen projectgelden	85	782
Belastingen en sociale premies	262	235
Reservering vakantiedagen	83	106
Reservering vakantiegeld	104	97
Pensioenpremies	45	42
Rekening courant PostNL	112	-354
Overige schulden ter zake van personeel	33	25
Overige schulden en overlopende passiva	223	246
Stand per 31 december	4.830	4.173

Per 31 december 2025 bestaat een schuld aan PostNL terwijl per 31 december 2024 een vordering bestond. In de vergelijkende cijfers per 31 december 2024 is de vordering op PostNL geclassificeerd als negatieve schuld aan PostNL. Een groot deel van de kinderpostzegels 2025 die in december 2025 zijn geretourneerd aan PostNL is verrekend met nog aan PostNL te betalen openstaande facturen. De voorlopige afrekening vindt plaats in maart 2026.

De projectverplichtingen betreffen verplichtingen aan projectpartners in Nederland ad € 3.140.000 en in het buitenland ad € 286.000. Alle projectverplichtingen hebben een looptijd van minder dan een jaar. In de projectverplichting is een correctie voor verwachte vrijvallen op projectverplichtingen van in totaal € 149.000 opgenomen. Dit betreft projecten waarbij de projectpartner heeft aangegeven niet het gehele toegekende bedrag te zullen besteden.

De vooruitontvangen projectgelden betreffen ontvangen bijdrages voor de Kinderportemonnee en het project aanpak eenzaamheid

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Kinderpostzegels is langlopende onvoorwaardelijke verplichtingen aangegaan ter zake van huur en operationele lease:

- De overeenkomst voor de huur van het kantoor aan de Schipholweg 97 te Leiden, die per januari 2023 is afgesloten. Deze huurovereenkomst heeft een looptijd tot en met 31 december 2027, met een opzegtermijn van ten minste zes maanden. De totale huurverplichting per 31 december 2025 bedraagt € 236.233, waarvan € 118.116 binnen een jaar vervalt. Aan de verhuurder OCLC EMEA B.V. is een bankgarantie verstrekt van € 20.938.
- Twee printers worden operationeel geleased met een looptijd tot en met 31 maart 2030. De totale verplichting per 31 december 2025 bedraagt € 28.709 inclusief BTW, waarvan € 6.755 binnen een jaar vervalt.

Kinderpostzegels ondersteunt met name meerjarige projecten, maar verplicht zich slechts voor een jaar aan een project. De voorwaardelijke projectverplichtingen bedragen € 6,94 miljoen voor de komende drie jaar. De bestemmingsreserve voor projecten buitenland is ruim voldoende om deze eventuele meerjarige verplichtingen te voldoen.

F. Toelichting op de staat van baten en lasten

11. Baten van particulieren

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Donaties en giften	5.396	5.750	5.701
Nalatenschappen	-1	50	31
Totaal baten van particulieren	5.395	5.800	5.732

De donaties vanuit structurele en eenmalige particuliere donateurs is iets hoger dan begroot. Daarnaast zijn de opbrengsten van de verkoop van donatieproducten tijdens de Kinderpostzegelactie lager dan begroot. De begrote bijdrage in de verzend- en verwerkingskosten, € 750.000, zijn voor een goede vergelijking met de realisatie geclassificeerd onder de begroting voor baten uit de Kinderpostzegelactie.

12. Baten van bedrijven

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Baten van bedrijven	401	500	413
Totaal baten van bedrijven	401	500	413

13. Baten van loterijorganisaties

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Baten van de VriendenLoterij	1.150	800	872
Baten van de Nationale Postcode Loterij (structureel)	600	500	600
Baten van de Nationale Postcode Loterij tbv Mockingbird	622	150	367
Baten van Support Actie	4	5	4
Totaal baten van loterijorganisaties	2.376	1.455	1.843

De totale baten van loterijen zijn hoger dan begroot. De baten van de VriendenLoterij zijn hoger dan begroot doordat er ruim meer geoormerkte loten zijn verkocht, met name in het laatste kwartaal van 2025. Vanwege het plaatsvinden van een deel van het Mockingbird-programma in 2025 in plaats van, is de bate van de Nationale Postcode Loterij voor dit project hoger dan begroot. De structurele bijdrage vanuit de Nationale Postcode Loterij is met ingang van 2024 verhoogd met € 100.000 tot € 600.000 per jaar. Hier was in de begroting voor 2025 nog geen rekening mee gehouden.

14. Subsidies van overheden

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Baten van subsidies van overheden	60	250	626
Totaal baten van subsidies van overheden	60	250	626

De subsidies van overheden betreffen een subsidie vanuit het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW) voor het project 'aanpak eenzaamheid in de klas' en een subsidie vanuit de Gemeente Arnhem voor de organisatie van de kinderconferentie. Daarnaast is de finale afrekening van de subsidie vanuit Hivos voor het programma WNCB verwerkt.

15. Baten van andere organisaties zonder winststreven

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Baten van andere organisaties zonder winststreven	446	850	387
Totaal baten van andere organisaties zonder winststreven	446	850	387

De bijdragen van andere organisaties zonder winststreven zijn ten behoeve van specifieke projecten en hebben een tijdelijk karakter. Kinderpostzegels beoogt een jarenlange samenwerking met deze organisaties.

16. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of goederen

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Baten van de Kinderpostzegelactie			
Kinderpostzegels	2.632	-	2.852
Kaarten	1.119	-	1.097
Pleisterblikjes	1.112	-	1.360
Tasjes	-	-	470
Puzzels	1.438	-	-
Bijdrage verwerkingskosten	1.029	-	753
Ontvangsten voorgaande jaren	11	-	19
Mutatie oninbare vorderingen	-40	-	-46
Subtotaal baten van de Kinderpostzegelactie	7.301	7.260	6.505
Af: kostprijs verkopen	-1.232	-925	-625
Af: directe kosten Kinderpostzegelactie	-1.309	-1.400	-1.321
Af: organisatorische kosten Kinderpostzegelactie	-1.350	-1.661	-1.499
Totaal baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of goederen	3.410	3.274	3.060

De baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of goederen hebben volledig betrekking op de Kinderpostzegelactie. Deze post is iets hoger dan de begroting. De donatieproducten worden in deze jaarrekening verantwoord als baten van particulieren. De bijdrage in de verwerkingskosten zijn hoger dan begroot doordat de bijdrage per order licht is verhoogd voor de Kinderpostzegelactie 2025. Daarnaast zijn de directe kosten lager dan begroot. De kostprijs verkopen is hoger dan begroot, doordat het nieuwe product puzzel een veel hogere inkoopprijs heeft dan het voormalige product tasje. Op het moment van opstellen van de begroting is het assortiment van de Kinderpostzegelactie van dat jaar nog niet bekend. Daarom worden de begrote verkopen alleen als totaalbedrag weergegeven.

Op de opbrengst van de kinderpostzegels is de frankeerwaarde van de verkochte zegels in mindering gebracht. De bijdrage verwerkingskosten is verantwoord als baten van de Kinderpostzegelactie en niet als baten vanuit particulieren.

Bedragen x €1.000

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<i>Kostprijs verkopen</i>			
Kinderpostzegels	28	-	23
Kaarten	204	-	169
Pleisterblikjes	218	-	247
Tasjes	53	-	186
Puzzels	729	-	-
Totaal kostprijs verkopen	1.232	925	625

De totale kostprijs van de verkopen is ruim 33% hoger dan begroot omdat de inkoopprijs van het nieuwe product puzzel relatief hoog is. Er wordt nog steeds meer ingezet op de verkoop van donatieproducten. Op het moment van opstellen van de begroting is het assortiment van de Kinderpostzegelactie van dat jaar nog niet bekend. Daarom worden de begrote inkomsten alleen als totaalbedrag weergegeven. De kostprijs van de kinderpostzegels is exclusief de frankerwaarde van de zegels.

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<i>Directe kosten Kinderpostzegelactie</i>			
Aanmeldingen	77	100	67
Ontwikkeling en productie scholendoos	244	230	267
Plaatsen en verwerken orders	165	180	171
Uitlevering orders	755	840	748
Klantenservice	68	50	68
Totaal directe kosten Kinderpostzegelactie	1.309	1.400	1.321

De directe kosten voor de Kinderpostzegelactie zijn € 91.000 lager dan begroot vanwege lagere kosten voor de aanmeldingen van deelnemende scholen, door het efficiënter inrichten van het aanmeldproces, en de uitlevering van de orders.

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<i>Organisatorische kosten Kinderpostzegelactie</i>			
Doorbelasting personeelskosten	730	612	591
Doorbelasting huisvestingskosten	28	28	26
Doorbelasting kantoor- en algemene kosten	136	97	110
Doorbelasting wervings- en communicatiekosten	244	440	458
Doorbelasting afschrijvingskosten	21	81	25
Doorbelasting kosten Kinderpostzegelactie	191	403	289
Totaal organisatorische kosten Kinderpostzegelactie	1.350	1.661	1.499

De organisatorische kosten van de Kinderpostzegelactie worden doorbelast aan de Kinderpostzegelactie. Deze kosten hebben betrekking op de baten uit de Kinderpostzegelactie.

Bij de doorbelasting van een deel van de personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor-en algemene kosten, wervings- en communicatiekosten, afschrijvingskosten en kosten kinderpostzegelactie wordt allereerst beoordeeld of de kosten direct betrekking hebben op de Kinderpostzegelactie. Vervolgens wordt op basis van de werkelijke personeelsformatie in dit boekjaar een deel van de kosten toegerekend aan de organisatorische kosten van de Kinderpostzegelactie.

In de uitgangspunten van de kostenverdeling wordt de doorbelasting toegelicht.

Bedragen x €1.000

17. Besteed aan doelstellingen

Projectactiviteiten

Nederland en Caribisch deel van het Koninkrijk

Subsidies en bijdragen

Toegerekende uitvoeringskosten werkorganisatie

Buitenland

Subsidies en bijdragen

Toegerekende uitvoeringskosten werkorganisatie

Totaal projectactiviteiten

Voorlichting en bewustwording

Toegerekende uitvoeringskosten werkorganisatie

Totaal voorlichting en bewustwording

Totaal besteed aan doelstellingen

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	5.890	4.887	5.190
	1.232	1.132	1.096
	7.122	6.019	6.286
	2.323	3.255	3.150
	667	732	686
	2.990	3.987	3.836
	10.112	10.006	10.122
	865	1.091	1.013
	865	1.091	1.013
	10.977	11.097	11.135

De bestedingen aan projectactiviteiten zijn in totaal € 106.000 hoger dan begroot. In Nederland waren de bestedingen €1.103.000 hoger. In het buitenland waren de bestedingen € 997.000 lager. In de begroting 2025 voor doelbesteding is rekening gehouden met een verhouding binnenland/buitenland van 60%/40%. De werkelijke verdeling over 2025 is uitgekomen op 70,4%/29,6%. Dit wordt veroorzaakt doordat enkele grote toekenningen voor binnenlandse projecten voor 2026 al gedaan zijn in 2025. In eerdere jaren werd dit gedaan voor buitenlandse projecten.

18. Wervingskosten

Wervingskosten

Totaal wervingskosten

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	2.133	1.826	2.033
	2.133	1.826	2.033

19. Kosten beheer en administratie

Kosten beheer en administratie

Totaal kosten van beheer en administratie

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	608	684	716
	608	684	716

20. Toelichting lastenverdeling naar bestemming

De kostenverdeelstaat is als volgt te specificeren:

Bestemming	Project-activiteiten Nederland en Caribisch deel van het Koninkrijk (1)	Project-activiteiten buitenland (2)	Voorlichting en bewustwording (3)	Totaal besteed aan doelstellingen (1 t/m 3)
Lasten				
Subsidies en bijdragen	5.890	2.323	-	8.213
Personeelskosten	955	488	483	1.926
Huisvestingskosten	46	22	18	86
Kantoor- en algemene kosten	197	141	92	430
Wervings- en communicatiekosten	-	-	259	259
Afschrijvingskosten	34	16	13	63
Kosten Kinderpostzegelactie	-	-	-	-
Totaal	7.122	2.990	865	10.977

Bestemming	Wervingskosten (4)	Beheer en administratie (5)	Som van de lasten 2025 werkelijk (1 t/m 5)	Som van de lasten 2025 begroting	Som van de lasten 2024 werkelijk
Lasten					
Subsidies en bijdragen	-	-	8.213	8.142	8.340
Personeelskosten	548	444	2.918	2.971	2.782
Huisvestingskosten	18	20	124	121	118
Kantoor- en algemene kosten	179	129	738	663	653
Werving- communicatiekosten	1.247	-	1.506	1.666	1.690
Afschrijvingskosten	14	15	92	44	109
Kosten Kinderpostzegelactie	127	-	127	-	192
Totaal	2.133	608	13.718	13.607	13.884

Uitgangspunten van de kostenverdeelstaat

Verdeling subsidies en bijdragen

Verdeling subsidies en bijdragen tussen doelstelling 'projectactiviteiten Nederland en Caribisch deel van het Koninkrijk' en 'projectactiviteiten buitenland' is gebaseerd op de verhouding gerealiseerde subsidies en bijdragen Nederland en de gerealiseerde subsidies en bijdragen buitenland (minus vrijval) ten opzichte van het totaal van de begrote subsidies en bijdragen.

Verdeling personeelskosten

De personeelskosten worden, nadat een deel is doorbelast aan projecten en aan de organisatorische kosten van de Kinderpostzegelactie, in de kostenverdeelstaat verdeeld op basis van de gerealiseerde fte-formatie per bestemming. De uitzondering betreft de kosten die specifiek voor bepaalde afdelingen gemaakt worden. Die worden afhankelijk van de afdeling aan projectkosten, wervingskosten of beheer- en administratiekosten toebedeeld.

Verdeling huisvestingskosten

De huisvestingskosten worden, nadat een deel is doorbelast aan indirecte kosten van de Kinderpostzegelactie, in de kostenverdeelstaat toebedeeld op basis van de gerealiseerde fte-verdeling per kostencategorie.

Verdeling kantoor- en algemene kosten

De kantoor- en algemene kosten worden, nadat een deel is doorbelast aan indirecte kosten van de Kinderpostzegelactie, in de kostenverdeelstaat toebedeeld op basis van de gerealiseerde fte-verdeling per bestemming.

Verdeling wervings- en communicatiekosten

De communicatiekosten voor de Kinderpostzegelactie worden voor 45% aan de organisatorische kosten voor de Kinderpostzegelactie, 30% aan fondsenwerving en 25% aan voorlichting en bewustwording toegerekend.

Algemene communicatiekosten worden voor 10% toegerekend aan wervingskosten, 15% aan organisatorische kosten Kinderpostzegelactie en 75% aan voorlichting en bewustwording.

Marketingkosten worden voor 25% toegerekend aan voorlichting en bewustwording, voor 45% aan organisatorische kosten van de Kinderpostzegelactie en voor 30% aan wervingskosten.

Fondsenwervingskosten worden voor 10% toegerekend aan voorlichting en bewustwording en voor 90% aan fondsenwerving.

Verdeling afschrijvingskosten

Afschrijvingskosten worden, nadat een deel is doorbelast aan indirecte kosten van de Kinderpostzegelactie, in de kostenverdeelstaat verdeeld op basis van de gerealiseerde fte-verdeling.

Verdeling kosten Kinderpostzegelactie

De kosten Kinderpostzegelactie worden verdeeld als organisatorische kosten van de kinderpostzegelactie en wervingskosten op basis van de verhouding tussen de opbrengsten van de verkoop van de donatieproducten en fysieke producten (kinderpostzegels, pleisterblikjes en tasjes).

Toelichting op de kosten van de werkorganisatie

Specificatie kosten werkorganisatie	Toerekening aan lasten per bestemming	Toerekening lasten aan baten indirecte kosten Kinderpostzegel actie	Totaal 2025 werkelijk	Totaal 2025 begroting	Totaal 2024 werkelijk
Personeelskosten	2.918	730	3.648	3.583	3.373
Huisvestingskosten	124	28	152	149	144
Kantoor- en algemene kosten	738	136	874	760	763
Wervings- en communicatiekosten	1.506	244	1.750	2.106	2.148
Afschrijvingskosten	92	21	113	125	134
Kosten Kinderpostzegelactie	127	191	318	403	481
Totaal kosten werkorganisatie	5.505	1.350	6.855	7.126	7.043

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<i>Personeelskosten</i>			
Brutolonen	2.483	2.550	2.354
Sociale lasten	398	470	392
Pensioenlasten	254	269	243
Kosten inhuur personeel	499	245	498
Opleidingskosten	39	80	62
Reis- en verblijfkosten	46	34	41
Overige personeelskosten	82	55	65
Subtotaal personeelskosten	3.801	3.703	3.655
Af: doorbelasting personeelskosten aan projecten	-153	-120	-282
Totaal personeelskosten	3.648	3.583	3.373
Gemiddeld aantal fte gedurende het boekjaar	34,9	36,3	33,6

De brutolonen vóór doorbelasting aan projecten zijn € 67.000 lager dan begroot. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door het later invullen van vacatures dan verwacht en een negatieve correctie op het tegoed aan vakantiegelden van medewerkers. De kosten voor externe inhuur zijn € 244.000 hoger dan begroot, voornamelijk vanwege vervanging bij ziekte.

Bedragen x €1.000

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<i>Huisvestingskosten</i>			
Huur- en servicekosten	116	120	116
Schoonmaakkosten	25	21	22
Overige huisvestingskosten	11	8	6
Totaal huisvestingskosten	152	149	144

De huisvestingskosten betreffen huurverplichtingen, servicekosten en schoonmaakkosten.

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<i>Kantoor- en algemene kosten</i>			
Automatiseringskosten	388	365	315
Advieskosten	264	168	197
Accountantskosten	56	53	54
Lidmaatschappen en contributies	44	45	64
Bankkosten en koersverschillen	25	28	31
Telefoonkosten	20	25	24
Porto- en verzendkosten	12	9	12
Overige kantoor- en algemene kosten	65	67	66
Totaal kantoor- en algemene kosten	874	760	763

Onder kantoorkosten en algemene kosten vallen bureau- en kantoorkosten en automatiseringskosten. De totale kosten zijn € 114.000 hoger dan begroot, met name door hogere advieskosten (€ 96.000) voor de externe begeleiding bij de ontwikkeling van de nieuwe meerjarenstrategie 2026-2030. Daarnaast zijn de kosten voor automatisering hoger dan begroot (€ 23.000) vanwege de ondersteuning bij de herinrichting van de Teams-omgeving.

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<i>Wervings- en communicatiekosten</i>			
Kosten werving en behoud donateurs	1.136	1.315	1.073
Communicatie Kinderpostzegelactie	200	230	149
Algemene communicatiekosten	255	275	613
Marketing en fondsenwervingskosten	159	286	313
Kosten institutionele fondsenwerving	-	-	-
Totaal werving- en communicatiekosten	1.750	2.106	2.148

Kinderpostzegels heeft in de meerjarenstrategie de ambitie opgenomen om een aanzienlijke groei in het aantal structurele donateurs te realiseren, zodat wij onze (langlopende) projecten kunnen blijven voortzetten. Dit heeft in 2025 tot een stijging in het aantal structurele donateurs geleid. De totale wervings- en communicatiekosten zijn € 356.000 lager dan begroot vanwege lagere bij de externe callcenters gemaakte kosten voor de werving en behoud van donateurs en lagere kosten voor fondsenwerving.

Bedragen x €1.000

Afschrijvingskosten

Afschrijving automatisering

Afschrijving inventaris

Totaal afschrijvingskosten

Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
88	95	108
25	30	26
113	125	134

Kosten Kinderpostzegelactie

Invorderingskosten

Automatiseringskosten

Bedankkosten

Overige kosten

Totaal kosten Kinderpostzegelactie

Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
98	143	119
71	130	205
23	55	55
126	75	102
318	403	481

De totale kosten voor de kinderpostzegelactie zijn € 85.000 lager dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door lagere automatiseringskosten en invorderingskosten voor de Kinderpostzegelactie. Dit houdt verband met het lagere aantal orders in de papieren orderstroom. De overige kosten zijn toegenomen vanwege een hogere inzet van actiemedewerkers.

21. Saldo financiële baten en lasten

Netto rente

Rentebaten

Rentelasten

Resultaat uit beleggingen

Dividend

Gerealiseerde koersresultaten

Ongerealiseerde koersresultaten

Kosten van beleggingen

Kosten extern vermogensbeheer

Netto beleggingsresultaat

Totaal saldo financiële baten en lasten

Bruto rendement beleggingsportefeuille

Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
80	50	56
-	-	-
80	50	56
76	-	118
29	-	395
322	460	321
427	460	834
-35	-30	-37
-35	-30	-37
392	430	797
472	480	853
3,81%		7,12%

Het gewogen bruto rendement op de beleggingsportefeuille over het boekjaar 2025 bedraagt 3,80%. De berekening is als volgt: totaal opbrengst beleggingsfondsen gedeeld door het gemiddelde van de stand van de effecten per 31 december 2024 en 31 december 2025. De koersresultaten worden niet meegenomen in de begroting.

G. Bezoldiging directie

	2025	2024
Naam	Mevrouw S.L. Vriends	Mevrouw S.L. Vriends
Functie	Directeur / bestuurder	Directeur / bestuurder
Dienstverband		
Aard (looptijd)	onbepaalde tijd	onbepaalde tijd
Aantal uren per week	36	36
Parttime percentage	100	100
Periode	01-01-2025 t/m 31-12-2025	01-01-2024 t/m 31-12-2024
Bezoldiging		
Jaarinkomen		
Brutoloon	110.541	107.660
Vakantiegeld	8.843	8.613
Eindejaarsuitkering	9.787	9.651
Totaal jaarinkomen	129.171	125.923
Overige vergoedingen		
Belastbare vergoedingen en bijtellingsen	-	-
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	15.711	14.901
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-	-
Totaal	144.882	140.824

Bezoldiging directie

De raad van toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geevalueerd en herzien. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Kinderpostzegels de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties, onderdeel van de Erkenningregeling van het CBF. Het CBF toetst jaarlijks op de naleving ervan. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarloon van de directie. De weging van de situatie bij Kinderpostzegels vindt plaats door de raad van toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 390 punten (functiecategorie G) met voor 2025 een maximaal jaarinkomen van € 129.292 (1 fte/12 mnd.). Het voor de toetsing aan de geldende maxima relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg € 129.171 voor mevrouw Vriends (1 fte/12 mnd.). Deze beloning bleef binnen het geldende maximum. Het jaarinkomen van de directie, vermeerderd met de belaste vergoedingen en de werkgeversbijdrage pensioen zijnde € 144.882, bleef binnen het in de Regeling beloning directeuren van goede doelen opgenomen maximum van € 168.080 ofwel 1,3 maal het maximaal jaarinkomen. De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. Het directiesalaris is ingeschaald volgens de Cao Jeugdzorg, rekening houdend met het geldende bezoldigingsmaximum.

Bezoldiging raad van toezicht

De leden van de raad van toezicht zijn onbezoldigd en kunnen eventueel gemaakte reiskosten declareren. Daar werd dit boekjaar door één lid gebruik van gemaakt.

H. Kengetallen

Bestedingspercentages lasten

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Besteed aan doelstellingen in % van som van de lasten	80,1%	81,6%	80,2%
Kosten fondsenwerving in % van de som van de lasten	15,5%	13,4%	14,6%
Kosten beheer en administratie in % van som van de lasten	4,4%	5,0%	5,2%
	100,0%	100,0%	100,0%

Besteed aan doelstellingen in % van som van de baten	90,8%	90,2%	92,3%
Kosten fondsenwerving in % van de som van de geworven baten	24,6%	18,0%	22,6%

Percentage kosten fondsenwerving

Het percentage kosten fondsenwerving is gerelateerd aan alle inkomsten uit eigen fondsenwerving. Onze eigen interne maximumgrens voor dit percentage is op 25% gesteld. Het in 2025 gerealiseerde kostenpercentage van 24,6% is hoger dan begroot. Dit wordt verklaard door zowel hogere wervingskosten als ook lagere geworven baten

Percentages besteding aan doelstellingen

Het is onze ambitie om de baten die zijn ontvangen in een bepaald jaar toe te kennen in hetzelfde jaar. Daarnaast is het niet ons streven om extra reserves aan te houden, maar deze juist gestructureerd af te bouwen. De besteding in het boekjaar 2025 was 90,8% t.o.v. de totale baten en 80,0% t.o.v. de totale lasten (2024: 92,3% en 80,2%).

Percentage beheer en administratie

Het percentage beheer en administratie drukt de kosten uit die kunnen worden toegerekend aan beheer en administratie ten opzichte van de totale lasten. Kinderpostzegels heeft dit percentage op maximaal 8% gesteld. Het in dit verslagjaar gerealiseerde percentage van 4,4% blijft ruim binnen onder het maximumpercentage.

Overige gegevens

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen voor de jaarrekening belangrijke gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden.

I. Ondertekening

Leiden, 17 juni 2026

Raad van toezicht:

M.C. de Wilde MBA, voorzitter
Dr. C.L. Carabain
Drs. Ö. Ermek-Gümüş
Mr. A.L.A.M. Stammeijer
Drs. M.P. van Leeuwen-Verhaar
Drs. J.P. Dekkers RA

Directie:

Drs. S.L. Vriends

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht van Stichting Koninklijke Nederlandse Kinderpostzegels.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Koninklijke Nederlandse Kinderpostzegels te Leiden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Koninklijke Nederlandse Kinderpostzegels op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Koninklijke Nederlandse Kinderpostzegels zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit het bestuursverslag

Wamberg Offices
Wamberg 37
1083 CW Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam
Telefoon 020 571 23 45

E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 34374865

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 3 juli 2026

Dubois & Co. Registeraccountants

G. Visser RA